

## Contexte

## Objectifs

L'empreinte carbone des établissements de santé est significative pour l'environnement

Part indirecte importante : due à la **logistique**

Médicaments : 20%  
Dispositifs Médicaux : 8%

- Réaliser un **état des lieux national** de la prise en compte des **critères environnementaux** dans la **commande publique** des produits de santé à l'hôpital
- Déterminer **l'engagement actuel des fournisseurs** de produits de santé vis-à-vis de la **logistique durable** dans la commande publique

## Matériel et Méthodes

Identification dans la littérature de 10 **critères environnementaux logistiques** applicables dans la commande publique

Rédaction d'un questionnaire interrogeant les fournisseurs, vis-à-vis des critères, sur :

- Niveau d'**engagement** (score entre 1 et 4)
- **Éléments de preuves** mis à disposition dans le cadre des appels d'offres

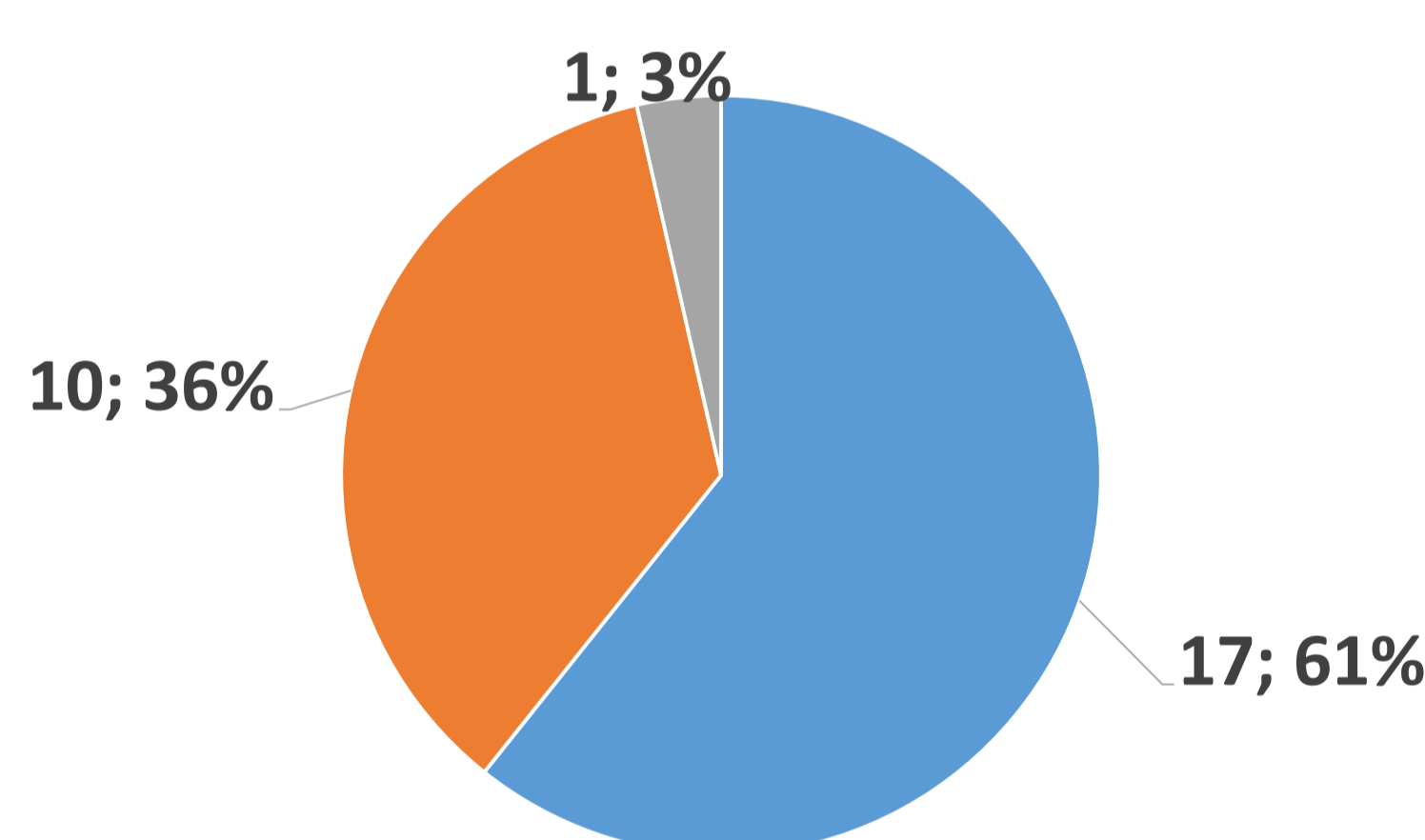
169 fournisseurs de produits de santé contactés :

- 120 de médicaments,
- 47 de dispositifs médicaux stériles,
- 2 de médicaments & dispositifs médicaux stériles

Production	Transport	Gestion
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimisation des conditionnements primaires (volume, composition, conditionnement unitaire, etc...)</li> <li>- Utilisation de cartons en matières premières recyclées</li> <li>- Prise en charge des emballages usagés par une entreprise spécialisée</li> <li>- Recours à des fabricants de cartons certifiés FSC® (<i>Forest Stewardship Council</i>) / PEFC® (Programme de reconnaissance des certifications forestières) ou équivalent.</li> <li>- Réduction des produits de calage/matière de calage</li> <li>- Critères de choix des fournisseurs de palettes (optimisation matière/durée de vie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimisation des déplacements du lieu de production jusqu'à la livraison finale</li> <li>- Utilisation de véhicules hybrides /électriques/gaz naturel</li> <li>- Type de transports utilisés (train&gt;bateau &gt;route&gt;avion)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instauration d'un minimum de commande ou de groupement de livraison</li> </ul>

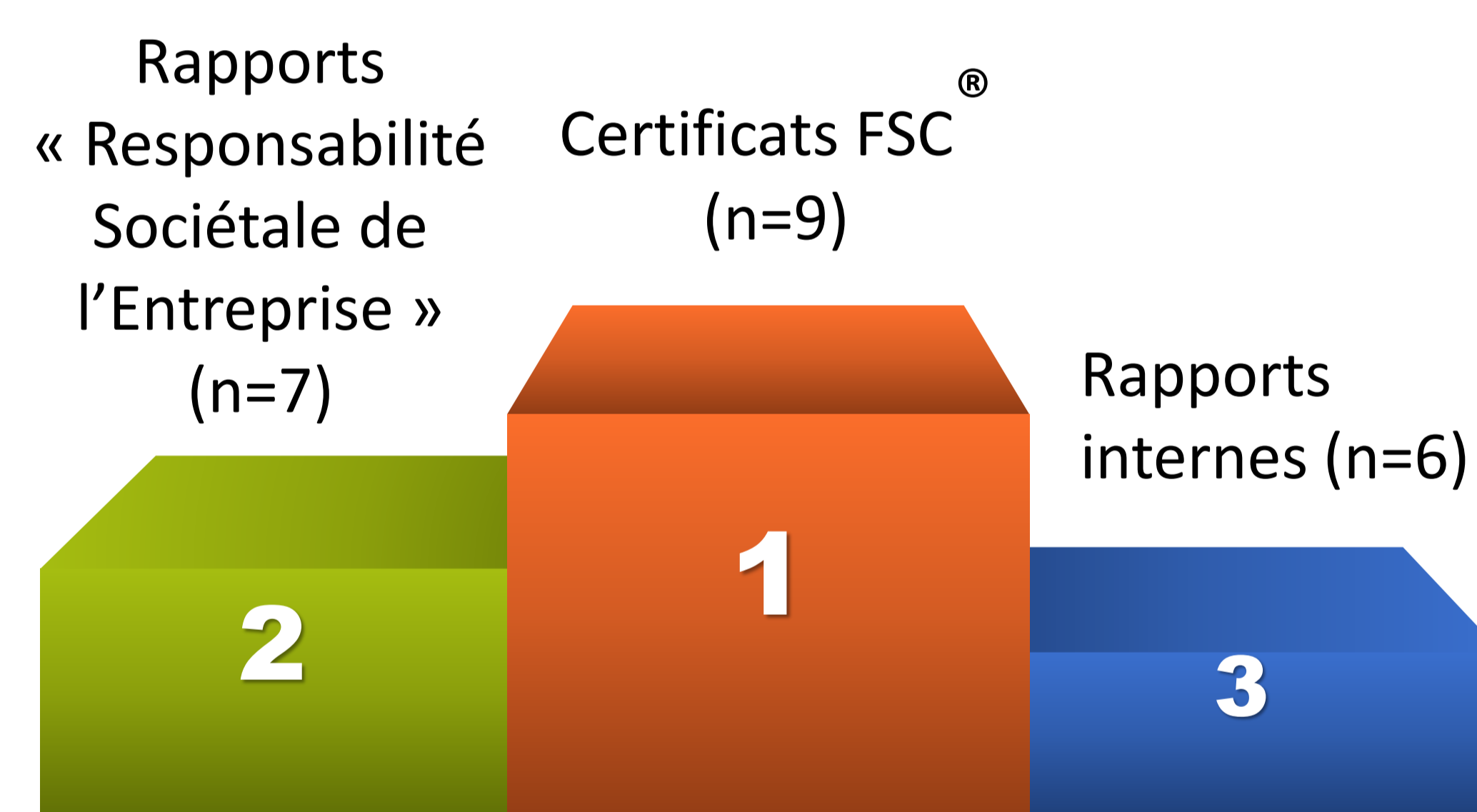
## Résultats

Participants : 28 fournisseurs (17%)



- **Score moyen d'engagement** dans la logistique durable: 3,4/4 [min = 2,7; max= 3,6]
- **Modalités d'engagement diversifiées** : 20 [12-24] éléments de preuves/critère en moyenne (n = 18/28 fournisseurs)
- 10 fournisseurs n'ont pas envoyé d'éléments de preuves)

### Éléments de preuve les plus représentés



### Engagements principaux des fournisseurs

Production	Transport	Gestion
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conditionnement à partir de <b>matériau recyclé, labellisé FSC</b> (n=11)</li> <li>- Prise en charge des <b>emballages usagés</b> par une entreprise spécialisée (n=14 et 26 documents transmis)*</li> </ul> <p><small>*critère rassemblant le plus d'éléments de preuve</small></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement de politiques de transport <b>responsables</b> avec des <b>véhicules aux normes Euro 5 et 6</b> (n=8)</li> <li>- <b>Optimisation des tournées</b> de livraison (n=8)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Optimisation des commandes</b> (n=11) par : <ul style="list-style-type: none"> <li>- cadencement</li> <li>- ou regroupement de commande</li> </ul> </li> <li>- Peut être assortie d'une <b>remise financière</b> (n=5).</li> </ul>

## Discussion

- **Fournisseurs** majoritairement **engagés** dans le développement durable : la CAHPP (Centrale d'Achats de l'Hospitalisation Privée et Publique) a attribué un **Index Vert** à la moitié de ces fournisseurs en 2018
- **Engagement diversifié** des fournisseurs engagés
- Réflexion sur la **logistique = enjeu**

- Faible taux de réponse
- Pondération des critères environnementaux reste **faible** dans les appels d'offres : entre **2 et 10%** (selon l'enquête OMEDIT-IDF auprès des acheteurs)
- Difficulté à appliquer ces critères et analyser les éléments de preuves :
  - Absence d'harmonisation des arguments opposables
  - Analyse chronophage et compliquée
  - Risque de recours contentieux

## Conclusion

- **Engagement important** dans la **logistique durable** des **fournisseurs** ayant participé
  - Intérêt à faire évoluer la cotation environnementale
- ⇒ intégration de critères environnementaux logistiques facilement documentés dans les appels d'offres ?